

# Beleidsplan 2021-2025

*Versie juni 2023*

Inhoud:

1. Karakter van de gemeente
2. Identiteit
3. Richting
4. Organisatie
5. Aanvulling juni 2023
6. Financiële uitwerking juni 2023

## 1. Karakter van de Gemeente

De Protestantse Gemeente Breda begint in 2021 aan een volgende fase in haar bestaan. Protestants Breda is één kerkelijke gemeente, waarbinnen gemeenteleden zich gegroepeerd hebben rondom de Johanneskerk, Lucaskerk en Markuskkerk. “Verder bouwen op vertrouwen” is het motto geweest, waarin we een aantal jaren hebben samengewerkt en o.a. de actieve vieringen in de Lutherse kerk hebben moeten beëindigen.

Onze gemeente is zeer divers. We hebben een groot ledenaantal met een kleine actieve kern. De erediensten op zondag zijn een belangrijke samenbindende factor. Er wordt veel tijd en aandacht besteed aan de liturgie en verkondiging. Na de diensten en door de week is er volop gelegenheid om elkaar te ontmoeten. We zetten in onze gemeente sterk in op groepsactiviteiten en onderling pastoraat. De laatste jaren wordt er ingezet op activiteiten in de wijken en rond de gebouwen. Dit met de HeartEdge-gedachte van Samuel Wells als inspiratie.

Een aanzienlijk deel van de PGB bestaat uit import en leden komen uit de verschillende tradities die Nederland kent.

De gemeente had op 3 oktober 2021 drie parttime predikanten, van wie er één in tijdelijke dienst was. In het voorjaar van 2022 is een besluit genomen om te streven naar 2 predikanten en een kerkelijk werker. Daarnaast is er een parttime organist voor de Grote Kerk. Er wordt voor zowel kerkdiensten als voor diverse andere bijeenkomsten actief gebruik gemaakt van de Lucas-, Johannes- en Markuskkerk. Daarnaast bezit de PGB in het centrum van Breda de Grote of Onze Lieve Vrouwekerk. Inmiddels is de Lutherse kerk, die zich ook in het centrum van Breda bevindt, verkocht aan de Ekklesia. De gemeente had de afgelopen jaren een financieel tekort. Dit is opgevangen vanuit een aanzienlijk bezit, positieve beleggingsresultaten en bijdragen van een drietal stichtingen die zich inzetten voor het behoud van het protestantse erfgoed in Breda. De kerkenraad heeft uitgesproken dat op termijn uitgaven en inkomsten beter op elkaar dienen te worden afgestemd.

De PGB Breda had per 31 december 2020 2350 doopleden, 894 belijdende leden en 2695 pastorale eenheden. De gemeente vergrijsst en het aantal kerkbezoekers neemt af. De COVID 19-pandemie heeft het kerkleven geen goed gedaan.

## **2. Identiteit**

De PG Breda is een pluriforme gemeente waarin zowel meer vrijzinnige en meer traditionele geluiden klinken. Dit maakt het leven met elkaar en naast elkaar niet altijd eenvoudig, maar wel levendig en spannend. In de komende jaren willen we samen kerk te zijn zonder noodzakelijkerwijs alles samen en allen hetzelfde te doen. De komende beleidsperiode zal worden bekeken waar nauwere samenwerking mogelijk en wenselijk is (op welke terreinen, tussen welke kerkgemeenschappen). Overigens zijn er de afgelopen jaren al duidelijke stappen gezet richting meer samenwerking en onderlinge aftstemming. Volgende stappen zullen per jaar worden beschreven in het jaarlijkse werkplan.

## **3. Richting**

Een breed samengestelde toekomstgroep heeft een gezamenlijke visie op de toekomst van de PGB geformuleerd. Deze richtinggevende aanbevelingen zijn door de kerkenraad overgenomen als leidraad voor de komende jaren. Het beleidsvoornemen van de kerkenraad is om deze visie op hoofdlijnen jaarlijks te voorzien van detailplannen met concrete, haalbare, doelen voor dat betreffende jaar. Het gaat om de volgende 2 hoofdpunten,

1. Versterk onze vieringen: zorg dat ze de verscheidenheid weergeven, maak dat mensen, jong en oud, willen participeren. Laten we zorgen voor elkaar.
2. Laten we er zijn voor de inwoners van onze wijk en stad, daar waar we een zinvolle bijdrage kunnen leveren. Laten we erop uit zijn onze eigen kring te laten groeien door een inspiratie voor anderen te zijn.

We kunnen samen motivatie winnen, daarom punt 3.

3. Laten we de organisatie helder maken en tot de essentie beperken. Te veel energie gaat nu verloren door onduidelijke verantwoordelijkheden en de gevolgen daarvan. In de komende jaren wordt de organisatie geoptimaliseerd.

## **4. Organisatie**

De PGB heeft één kerkenraad. Deze is eindverantwoordelijk en wordt bijgestaan door het College van Kerkrentmeesters en het College van Diakenen. Zij stuurt communicatie en jeugd centraal aan. Pastoraat en vieren worden door de secties rond de kerken aangestuurd. De pastorale beroepskrachten werken als een soort zelfsturend team.

## **5. Aanpassingen beleidsplan (juni 2023)**

In de eerste maanden van 2023 hebben zich diverse ontwikkelingen voorgedaan binnen de PGB, die vragen om aanpassingen aan te brengen in het lopende beleidsplan.

Zo werd de Lutherse kerk verkocht aan de Ekklesia in Breda, waardoor dit kerkgebouw zijn bestemming kan behouden. Voordeel van deze verkoop is dat de lasten van dit kerkgebouw niet meer ten laste komen van de meerjarige PGB-begroting.

De sectieteams van de Markuskerk en van de Lucaskerk hebben besloten om de vieringen/diensten voortaan samen te doen en om de verschillende kerkgebouwen te gebruiken. De leden van de beide kerkgemeenschappen zijn in de gelegenheid gesteld om hierover met de beide sectieteams in gesprek te gaan. Dit om en om kerken in de Lucaskerk en in de Markuskerk zal in de huidige

beleidsperiode waarschijnlijk wel gaan leiden tot het afstoten van een of meer kerkgebouwen. Hiermee is in de lange termijnbegroting van de PGB rekening gehouden.

De kerkenraad heeft een actief beleid richting andere PKN gemeentes in de omgeving om eventuele verdere samenwerking te onderzoeken. Daarbij kan het samen delen van een predikant een goede optie zijn. Dit zal in de komende maanden van 2023 nader onderzocht worden.

De ambulante predikant heeft onze gemeente begin 2023 verlaten net zoals de predikant, die het meest verbonden was met de Johanneskerk. Dit vertrek van beiden betekende een flinke aderlating en een extra druk op de resterende predikant. De kerkenraad streeft op de langere termijn naar 2 predikantsplaatsen gecombineerd met minimaal 0,5 FTE kerkelijk (mede)werker. Dit is dan ook het uitgangspunt van de lange termijnbegroting.

Na de aanstelling van twee kerkelijk medewerkers wordt de huidige predikant ondersteund door 0.4 FTE kerkelijk medewerker en wordt er actief gezocht naar een ambulante en interim predikant voor de kortere termijn.

Hoewel de hiervoor beschreven ontwikkelingen overduidelijk een grote invloed zullen hebben op de financiën van de PGB, is besloten wel vast te houden aan de ingezette koers (zie par. 3), opdat erediensten en pastorale werkzaamheden zo goed mogelijk kunnen worden uitgevoerd.

## **6. Financiële uitwerking juni – november 2023**

Na het aanpassen van dit beleidsplan heeft het college van kerkrentmeesters een begroting voor 2024 opgesteld en een langjarige prognose, deze zijn zo goed als mogelijk gebaseerd op de hiervoor beschreven uitgangspunten.

Deze zijn nu te vinden via deze link [Protestantse Gemeente Breda \(pknbreda.nl\)](https://www.pknbreda.nl)